

Järvenpään strateginen toimintaympäristöanalyysi

VAIHE 1



Järvenpää
Sinun sinfoniasi

Strategiaprosessi käynnistyy toimintaympäristön analyysillä

Toimintaympäristöanalyysi on menetelmä, jolla arvioidaan ulkoisia ja sisäisiä tekijöitä, jotka vaikuttavat tulevaisuudessa organisaation toimintaan ja menestykseen. Tulevaisuutta on tärkeää hahmottaa, jotta siihen voidaan sopeutua ja vaikuttaa.

TOIMINTAYMPÄRISTÖANALYYSITYÖN 1. vaihe on luonteeltaan yleinen tarkastelu, joka ulottuu vuoteen 2030. Analyysiä tullaan syventämään 2. vaiheella, joka keskittyy kaupungin kasvuun. Skenaariotyöskentelyn tavoite on tuottaa kokonaiskuva tulevaisuuden muutostekijöistä ja tunnistaa näiden yhteys kaupungin strategiaan valintoihin. Vaiheen 1 valmisteluun osallistuivat kaupungin ja palvelualueiden johtoryhmät, konsernipalveluiden esihenkilöt sekä kaupungin strategiaryhmä.

Erityisesti kaupungin johtoryhmän työskentelyssä hyödynnettiin Valtioneuvoston tulevaisuusselonteon 1. osan strategista toimintaympäristöanalyysiä. Valtioneuvoston tunnistamia toimintaympäristön muutostekijöitä tarkasteltiin Järvenpään tulevaisuuden näkökulmasta. Lisäksi työskentelyssä hyödynnettiin Sitran megatrendikortteja.

Palvelualueiden johtoryhmät sekä konsernipalveluiden esihenkilöt tekivät SWOT-analyysit oman palvelutoimintansa ja substanssinsa näkökulmasta. Kaupungin johtoryhmä käsittelee tuotetut aineistot ja syvensi näiden avulla koko kaupunkia koskevaa analyysiään. Kaupunginhallitus käsitteli analyysiä 22.9.2025 työpajassaan ja merkitsi samana päivänä kokouksessaan analyysin tiedoksi.



Lisätietoa:

Johtava asiantuntija **Saara Ojala**

etunimi.sukunimi@jarvenpaa.fi | 040 315 3451

Toimintaympäristöanalyysin kaksi vaihetta

Vaihe 1: Yleinen tarkastelu

- Konsernipalveluiden ja palvelualueiden johtoryhmät (10.4.–20.5.)
- Kaupungin johtoryhmä 23.4.–27.8. (kuusi kokousta)
- Strategiaryhmä 17.4.–15.8. (kolme kokousta)

Luottamushenkilöt käsittelevät ja halutessaan jatkotyöstävät analyysiä syksyn aikana. Vapaaehtoinen ennakotehtävä lähetetty kesällä.

Vaihe 2: Kasvuskenaariotarkastelu

Työ tilataan ulkoiselta toimijalta ja se sisältää seuraavat vaiheet:

- aloituskokous
- neljä työpajaa kaupungin- hallitukselle ja johtoryhmälle
- valtuuston seminaari
- valtuustoryhmien lausuntokierros
- valmisteluryhmän palaverit

Toimintaympäristöanalyysi

Muodostetaan kokonaiskuva toimintaympäristön muutoksista vaiheiden 1 ja 2 synteessä

Kaupunginhallitus merkitsee valmiin analyysin tiedoksi.

Toimintaympäristön muutostekijät

**Sisäinen
toiminta-
ympäristö
(kaupunki)**

Vahvuudet

Kulttuuri
Yhteisöohjautuva johtamiskulttuuri
Inhimillinen pääoma

Heikkoudet

Sitoutuminen prosesseihin
Vaativuus

**Ulkoinen
toiminta-
ympäristö**

Mahdollisuudet

Kaupungistuminen
Yhteisöllisyys ja osallisuus
Työn murros
Ilmastonmuutos ja pudas siirtyä

Uhat

Kasvuyritysten vähyys
Merkittävät muutokset taloudessa
Disinformaatio ja median hallitsemattomuus
Turvallisuuden heikkeneminen ja epävakaus
Epätasainen demografinen kehitys
Segregaatio ja hyvinvoinnin polarisoituminen
Usko demokratiaan horjuu

Näkemys toimintaympäristön kehityksestä (hypoteesit)

Järvenpääläiset

Kaupungistuminen jatkuu. Järvenpää kasvaa sekä asukkaiden että yritysten määrällä mitattuna.

Segregaatio ja kokemus osattomuudesta ovat kasvussa, mutta yhteisöllisyys on Järvenpään vahvuus.

Koetun hyvinvoinnin polarisoituminen jatkuu. Mielenterveyden ongelmien ennaltaehkäisyn merkitys korostuu.

Halu ja tarve kulttuurille kasvaa. Järvenpää on tunnetuin Sibeliuksen kaupunki ja päätös taidemuksen uudistamisesta on tehty.

Henkilöstö

Tekoälyn hyödynnettävyys kehittyy ja AI hoitaa osan työtehtävistä. Vastavoimana osaamisen ja muun inhimillisen pääoman merkitys kasvaa.

Kuormittuneisuus haastaa, mutta yhteisöohjautuva johtamiskulttuuri tukee osaltaan henkilöstön resilienssiä.



Talous ja vaikuttavuus

Talous kasvaa maltillisesti, mutta sodat ja äkilliset globaalit ilmiöt luovat uhkaa sen kehitykselle.

Ilmastonmuutoksen ja puhtaan siirtymän painoarvo kasvavat investoinneissa ja ratkaisuissa.

Epätasainen demografinen kehitys haastaa palveluiden tuottamista. Taloudellinen ja väestöllinen huoltosuhde heikkenevät.

Järvenpää on tehnyt ratkaisut, joilla kaupungin talous pysyy tasapainossa.

Prosessit

Äänestysaktiivisuus ja usko demokratiaan ovat laskussa. Tämä haastaa kaksoisjohtamista ja luottamusta julkiseen toimintaan.

Disinformaatio ja median hallitsemattomuus korostavat kuntaviestinnän ja julkishallinnon uskottavuuden merkitystä.

TE-uudistus vauhdittaa myönteistä kehitystä ja työllisyyttä edistetään aiempaa paremmin.

Sitoutuminen prosesseihin ja päätöksiin tukee hyvinvointia ja kaupungin taloutta.

Ehdotus päämäärien kirkastamisesta

Kirjaukset perustuvat
toimintaympäristön
muutostekijöihin
sekä näkemykseen
toimintaympäristön
kehityksestä.

